

## Delibera n° 1533

Estratto del processo verbale della seduta del  
10 agosto 2018

**oggetto:**

LR 22/2010, ART 5, COMMA 30 E COMMA 31 - AEROPORTO FVG: NUOVA PROPOSTA DI MODIFICA LINEE GUIDA E CRITERI DI SELEZIONE.

<i>Massimiliano FEDRIGA</i>	<i>Presidente</i>	<i>presente</i>
<i>Riccardo RICCARDI</i>	<i>Vice Presidente</i>	<i>presente</i>
<i>Sergio Emidio BINI</i>	<i>Assessore</i>	<i>assente</i>
<i>Sebastiano CALLARI</i>	<i>Assessore</i>	<i>presente</i>
<i>Tiziana GIBELLI</i>	<i>Assessore</i>	<i>presente</i>
<i>Graziano PIZZIMENTI</i>	<i>Assessore</i>	<i>presente</i>
<i>Pierpaolo ROBERTI</i>	<i>Assessore</i>	<i>presente</i>
<i>Alessia ROSOLEN</i>	<i>Assessore</i>	<i>presente</i>
<i>Fabio SCOCCIMARRO</i>	<i>Assessore</i>	<i>presente</i>
<i>Stefano ZANNIER</i>	<i>Assessore</i>	<i>presente</i>
<i>Barbara ZILLI</i>	<i>Assessore</i>	<i>assente</i>

**Gianfranco ROSSI** Segretario generale

In riferimento all'oggetto, la Giunta Regionale ha discusso e deliberato quanto segue:

**Visto** l'art. 1 della L.R. 15 maggio 1995, n. 21, concernente la "Costituzione di una società per azioni per la gestione dell'aeroporto di Ronchi dei Legionari", il quale prevede che l'Amministrazione regionale promuove la costituzione di una società per azioni per la gestione dei servizi e la realizzazione delle infrastrutture dell'Aeroporto di Ronchi dei Legionari, vista la rilevante importanza che questa infrastruttura riveste per l'economia e le comunicazioni del territorio;

**Visto** l'art. 5, comma 30, della L.R. 29 dicembre 2010, n. 22, recante "Disposizioni per la formazione del bilancio pluriennale ed annuale della Regione (Legge finanziaria 2011)", il quale autorizza la Regione a procedere alla cessione ovvero alla permuta di quote del pacchetto azionario dell'Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A., al fine di ricercare alleanze strategiche per favorire l'attrattività economica e la coesione economica, sociale e territoriale del Friuli Venezia Giulia;

**Visto** il comma 31 dell'articolo da ultimo citato, secondo il quale l'Amministrazione regionale procederà alla scelta dell'alleanza strategica attraverso procedura a evidenza pubblica sulla base dei requisiti e dei criteri di scelta definiti dalla Direzione centrale infrastrutture, mobilità, pianificazione territoriale e lavori pubblici, nel rispetto dei principi di trasparenza, adeguata pubblicità, concorrenza e non discriminazione;

**Vista** la delibera di generalità del 18 maggio 2017, n. 925, con la quale, tra gli indirizzi strategici impartiti al Presidente della società, viene prescritto di definire un nuovo sistema di alleanze nell'ottica della creazione di un sistema aeroportuale del nord-est, al fine di favorire l'attrattività economica e la coesione economico sociale;

**Vista**, altresì, la delibera di generalità del 16 giugno 2017, n. 1130, con la quale è stato dato mandato alla società Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A. di effettuare indagini esplorative di mercato in merito all'ipotesi di possibili alleanze strategiche per la Società stessa;

**Dato atto** che la Giunta regionale, con deliberazione n. 1767 del 22 settembre 2017, anche tenuto conto degli esiti delle indagini esplorative di mercato effettuate dalla Società, ha definito le linee guida da intendersi quale atto di indirizzo per la procedura di cessione delle quote azionarie nonché ha individuato la società di gestione dell'aeroporto quale stazione appaltante, ai sensi dell'art. 5, comma 2, della L.R. 22/2010;

**Vista** la delibera di Giunta regionale n. 1958 del 13 ottobre 2017 con la quale sono stati definiti i requisiti e i criteri per la selezione dei soggetti interessati all'acquisto di quote azionarie della società Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A. da adottarsi dalla stazione appaltante;

**Vista**, altresì, la delibera di Giunta regionale n. 766 del 21 marzo 2018 con la quale sono state accolte le proposte di modifica, integrazione e specificazione a quanto disposto nelle proprie deliberazioni n. 1767/2017 e n. 1958/2017, relative alla procedura di cessione in argomento;

**Considerato** che il Consiglio di Amministrazione della società Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.a ha approvato in data 30 marzo 2018 la documentazione di gara relativa alla "Procedura aperta per la cessione del 45% del capitale sociale (con opzione di acquisto di un ulteriore 10% del capitale sociale) della società Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.a" e che il bando di gara è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Comunità europea in data 9 aprile 2018;

**Dato atto** che la stazione appaltante, in applicazione di quanto previsto dal D.M. 521/1997 (Trasporti e navigazione), ha provveduto ad acquisire dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti il nulla osta all'operazione di cessione, come da nota del Direttore Generale della Direzione Generale per gli Aeroporti ed il Trasporto Aereo n. 0001357 del 19 marzo 2018;

**Appurato** che la procedura di gara, stante l'assenza di offerte, è andata deserta, come attestato dalla Determina del RUP del 07 giugno 2018;

**Vista** la propria delibera di Generalità n. 1085 del 7 giugno 2018 con la quale la Giunta ha preso atto che la gara è andata deserta non per mancanza di un reale interesse da parte del mercato quanto piuttosto perché i criteri definiti nel bando – in taluni loro aspetti – necessitano di alcune modifiche finalizzate anche a garantire da subito l'acquisto della maggioranza del capitale sociale da parte dell'investitore;

**Confermato** l'interesse a porre in essere tutti gli adempimenti necessari per dare attuazione ai contenuti dell'art. 5, commi 30 e ss., della sopra citata L.R. n. 22/2010, al fine di soddisfare l'interesse generale allo sviluppo del territorio regionale, vista l'importanza strategica per il tessuto socio-economico regionale dell'Aeroporto;

**Ritenuto** di confermare l'obiettivo della Regione di ottenere un solido incremento nel tempo dei flussi turistici *incoming* garantendo – per quanto possibile - per il conseguimento dello stesso, la continuità nello stanziamento per i contributi come già indicato dalla deliberazione n. 1958/2017;

**Ritenuto** di avviare quanto prima una nuova procedura di cessione delle quote;

**Ritenuto** quindi necessario procedere tempestivamente alla ridefinizione delle linee guida, approvate con propria deliberazione 1767/2017 e s.m.i., e dei requisiti e criteri per la selezione dei soggetti interessati all'acquisto delle quote azionarie, approvati con deliberazione 1958/2017 e s.m.i, cogliendo alcuni spunti emersi nel corso dei contatti con i soggetti potenzialmente interessati a partecipare alla procedura;

**Visto** l'art. 22, co. 1, lett. d-bis), del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", il quale prevede che ciascuna amministrazione pubblici e aggiorni annualmente, tra l'altro, i provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'art. 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124;

**Su proposta** dell'Assessore regionale alle infrastrutture e territorio, di concerto con l'Assessore regionale alle finanze e patrimonio,

**La Giunta regionale all'unanimità**

**d e l i b e r a**

1. di procedere alla ridefinizione delle seguenti linee guida quale atto di indirizzo affinché la società Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.a. possa avviare quanto prima una nuova procedura di cessione delle quote, come di seguito specificato:
  - a) la selezione dei potenziali nuovi azionisti dovrà essere rivolta a primari investitori di mercato, di profilo nazionale o internazionale, in grado di supportare finanziariamente il piano degli investimenti 2016-2023 della società Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A. e di migliorare le previsioni dei principali parametri tecnico-economici del piano industriale della società medesima;
  - b) la cessione delle quote da parte della Regione dovrà essere pari al 55%, a favore di un unico investitore, senza ulteriori opzioni di acquisto, con la previsione di penalità economiche a carico dell'investitore proporzionali al mancato raggiungimento degli obiettivi di sviluppo dell'aeroporto, applicabili alla conclusione di quattro bilanci successivi al *closing*, articolati nei seguenti tre parametri di gestione: passeggeri, investimenti, margine lordo operativo;
  - c) al socio Regione verranno assicurate ampie tutele societarie, sia in sede assembleare che di Consiglio di amministrazione, in ordine alle materie strategiche nella conduzione della società;
  - d) il nuovo azionista di maggioranza avrà la facoltà di nominare, d'intesa con la Regione, l'Amministratore Delegato (AD), con piene deleghe alla gestione dell'azienda; il contratto di lavoro dell'AD sarà direttamente a carico della società di gestione dell'aeroporto;
  - e) il nuovo socio di maggioranza si impegnerà a rispettare quanto contenuto nell'"Accordo di Investimento" che sarà reso pubblico contestualmente al Disciplinare di Gara e dovrà contenere le seguenti clausole sociali:
    1. incremento dei livelli occupazionali in presenza dell'incremento del *WLU (Work load Unit o unità di carico, corrispondente a 1 passeggero o a 100 kg di merce)*;
    2. diniego a procedere a esternalizzazioni di servizi e personale dell'azienda per i primi cinque anni dall'entrata del nuovo socio azionario;
    3. divieto di vendere le proprie quote societarie per almeno cinque anni dal *closing*.
  - f) il nuovo azionista e la Regione si impegneranno, sussistendo le condizioni previste dall'art. 2433 c.c. e quelle necessarie a preservare l'equilibrio finanziario delle società, alla distribuzione di tutti i dividendi per i successivi cinque anni alla cessione delle quote in argomento;
  - g) la Regione garantirà, per quanto possibile, la continuità nello stanziamento per i contributi per l'incremento dei flussi turistici incoming, di cui alla L.R. n. 20 del 6 agosto 2015, art. 15, fino al raggiungimento di una soglia di traffico non inferiore a

1,2 milioni di passeggeri, nell'ambito della programmazione pluriennale ai sensi di legge, e in ogni caso non oltre il 2026;

- h) la selezione del nuovo azionista dovrà avvenire attraverso gara a evidenza pubblica, in osservanza alle previsioni del Codice degli appalti e della disciplina vigente;
  - i) la stazione appaltante per la procedura di gara di cessione delle quote azionarie è individuata, ai sensi dell'art. 5, co. 2, della L.R. 10/2012, in Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A., che opererà nel rispetto delle previsioni di legge, delle presenti linee guida, nonché dei criteri definiti dalla Direzione centrale regionale competente in materia di infrastrutture;
  - j) Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A. procederà -- entro fine settembre 2018 -- all'aggiornamento del piano industriale della società (2018-2023) in relazione ai dati previsionali di chiusura 2018 e conseguentemente alla rideterminazione della valutazione economica da parte dell'*advisor* finanziario;
  - k) Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A. procederà, prima della pubblicazione del bando di gara, all'acquisizione dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del nuovo nulla osta all'operazione di cessione del 55% del capitale sociale della società;
2. di procedere alla ridefinizione dei seguenti requisiti e criteri per la selezione dei soggetti interessati all'acquisto di quote di Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A, che saranno adottati dalla nominata stazione appaltante, ovvero la stessa società di gestione dell'aeroporto:

Requisiti di ammissione:

- i. di ordine generale e morale, coerenti a quelli indicati dal Codice degli appalti dei contratti pubblici, e che risultino iscritti al Registro delle Imprese o analogo registro del Paese di appartenenza;
- ii. svolgano per Statuto attività di gestione aeroportuale o detengano partecipazioni rilevanti in società di gestione aeroportuale;
- iii. forniscano adeguate garanzie dell'adempimento delle obbligazioni contenute nell'offerta;
- iv. detengano quote significative di imprese aeroportuali comunitarie, costituite in società per azioni, con un Work Load Unit medio superiore a 10 milioni, determinato dalla somma dei WLU delle imprese aeroportuali partecipate con quote azionarie non inferiori al 30% del capitale sociale per gli anni 2015, 2016 e 2017.

Criteri di selezione:

- a) Dimensione investitore: tale da favorire lo sviluppo del traffico passeggeri e merci di Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A. in considerazione di una maggiore capacità negoziale con gli operatori del trasporto aereo. Partendo quindi dal iv) requisito di ammissione, che rappresenta la soglia minima accettabile, il WLU dovrà essere uno dei parametri di gara a cui andrà attribuito un valore crescente ai soggetti con il maggiore WLU;
- b) Capacità di miglioramento dei valori tecnico-economici del piano industriale: l'offerente dovrà indicare e impegnarsi sul miglioramento dei principali parametri del piano industriale

dell'azienda in termini di incremento del perimetro del business (WLU), incremento della marginalità e della produttività per passeggero in coerenza alla clausola sociale di cui alla lettera e) del punto 1 della presente deliberazione;

c) Valore economico proposto per le quote in gara: incremento del valore posto a base di gara dalla stazione appaltante, a seguito di una formale valutazione economica determinata dall'*advisor* selezionato dalla stessa stazione appaltante, i soggetti ammessi si impegneranno a corrispondere quindi la migliore proposta economica per le azioni cedute dalla Regione.

3. di rimandare a una successiva delibera di Giunta, su proposta dell'Assessore alle infrastrutture e territorio, di concerto con l'Assessore alle finanze e al patrimonio, l'approvazione degli atti di gara che saranno predisposti dalla stazione appaltante quali disciplinare di gara, accordo di investimento, opzione di riacquisto da parte della Regione, nuovo Statuto societario;
4. di pubblicare la presente deliberazione nell'ideale sottosezione del sito istituzionale della Regione "Amministrazione trasparente", eventualmente attraverso un collegamento ad altra parte del sito regionale, in cui vengono pubblicate tutte le deliberazioni di Giunta regionale.

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO GENERALE